



---

**ERSAN ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ VE  
GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş.**

**01.01.2021-30.09.2021**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER		SAYFA
	Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda San. Tic. A.Ş. Genel Bilgileri	2
1.	Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda San. Tic. A.Ş. Hakkında	3
2.	Kurumsal Bilgiler	4
3.	Faaliyetlerle İlgili Bilgiler	6
4.	Yatırım Faaliyetleri	7
5.	Satışlar	8
6.	Kar Dağıtım Politikası	9
7.	Finansal Bilgiler	10
8.	Diğer Hususlar	12

---

**ERSAN ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ő. GENEL BİLGİLERİ**

---

<b>Ticari Unvan</b>	:	Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ő.
<b>Ticaret Sicil M¼d¼rl¼ė¼</b>	:	İstanbul Ticaret Sicili
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	:	367492
<b>Vergi Dairesi</b>	:	B¼y¼k M¼kellefler
<b>Adres</b>	:	Hadımk¼y Mah. Metin Oktay Cad. No:3/1 Arnavutk¼y-İSTANBUL
<b>Telefon</b>	:	0212 489 21 21
<b>Faks</b>	:	0212 630 20 66
<b>İnternet Sitesi</b>	:	<a href="https://www.kimmarket.com/">https://www.kimmarket.com/</a>
<b>Sermaye Tutarı</b>	:	240.000.000 TL
<b>İŞlem G¼rd¼ė¼ Borsa</b>	:	Borsa İstanbul
<b>Borsa Sembol¼</b>	:	KİMMR

## 1. ERSAN ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ő. HAKKINDA

Ersan Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ő. (KİM Marketleri) 1997 yılında İstanbul'da "limited Şirket" olarak kurulmuő olup 2002 yılında nevi deęiŐiklięine giderek "anonim Őirkete" dđnđmüŐtđr.

Şirket kuruluŐundan itibaren sđpermarket formatında mağazalarıyla hizmet vermektedir. 30.09.2021 tarihi itibarıyla KİM Marketleri İstanbul, İzmir, İzmit, Tekirdağ ve Edirne'de toplam 2.141 personelle (01.01.2021 :2.033) faaliyet gđstermektedir.

2007 yılında yapılan hisse devriyle Kim Marketlerin tđm hissesi Ersan KardeŐlere geçmiŐtir. Sđz konusu devir sonrasında 2007 yılında mağaza sayısı 30 olmuŐtur.

2008 yılında İstanbul dıŐında da maęazalaŐarak bđlgesel bir zincir olma hedefi benimsenmiŐtir. Bu bağlamda 2008 ve 2009 yıllarında Kim Marketleri İstanbul dıŐında Tekirdağ, Edirne ve Kocaeli'de de mağaza açaarak operasyonunu İstanbul dıŐına da taŐımıŐtır.

2014 yılında Kim Marketleri İzmir'de faaliyette bulunan 11 mağazayı devralarak bđyümesini sđrdürmüŐtđr. Bđyüyen yapısına paralel olarak Şirket tarafından tedarik sđreçlerindeki etkinliği artırmak amacıyla stratejik yatırımlar yapılmıŐtır. Bu bağlamda 2014 yılında Şirket tarafından Hadımköy Lojistik Merkezi satın alınarak İstanbul, Edirne, Tekirdağ ve Kocaeli'de bulunan mağazaların tđm tedarik sđreçlerinin tek bir merkezden yapılması saęlanmıŐtır.

2018 yılında sektörel geliŐmeleri yakından takip edilerek hizmet kalitesinden ödün vermeyecek Őekilde operasyonel sđreçlerini deęiŐtirebilen Şirket özel markalı (Private Label) ünlere olan talep artışına paralel olarak 2018 yılında "Kim'in" markalı ünlr için bakliyat ve kuruyemiŐ tesisi kurarak özel markalı (Private Label) ünlrlerin satışına başlamıştır.

2019 yılında Kim Marketlerin mağaza sayısı 100'ü aŐmıŐtır. Teknolojik geliŐmeler ve pandemi sđrecindeki tđketicili alışkanlıklarının etkisiyle e-ticaret alanındaki satış hacminde hızlı bir yükselme yaŐanmıŐtır.

Mağaza sayısı 2020 yıl sonunda toplam 113, 30.06.2021 tarihi itibarıyla ise toplam 121'e ulaŐmıŐtır.

Kim Marketleri organik ve inorganik bđyümesinin finansmanı, karlılık odaklı satın alımlar (peŐin alımlar) ve iŐletme sermayesinin güçlendirilmesi, e-ticaret ve satış kanallarının çeŐitlendirilmesi açaısından yapılacak teknoloji yatırımlarının hızlandırılması, artacak satış kanalları, lokasyon ve bđyüme ile birlikte ortaya çıkacak lojistik altyapısının güçlendirilmesinin sağlanması, Şirketin geleceğe yönelik hedeflerinin gerçekteŐtirilebilmesi anlamında mali ve idari yapısının güçlendirilmesi amacıyla 2021 yılı Eylül ayında halka arz edilmiŐtir.

Halka arzla birlikte Kim Marketlerin sermayesi 65.000.000 TL artırılarak 240.000.000 TL'ye ulaŐmıŐtır.

30.09.2021 tarihi itibarıyla Kim Marketleri 131 mağazaya sahiptir.

## 2. KURUMSAL BİLGİLER

### 2.1. Ortaklık Yapısı

30.09.2021 tarihi itibarıyla Kim Marketlerin sermaye yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ortak	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ergin ERSAN	59.500.000	24,79
Erol ERSAN	57.750.000	24,06
Ercan ERSAN	57.750.000	24,06
Halka Açık Kısım	65.000.000	27,08
<b>Toplam</b>	<b>240.000.000</b>	<b>100</b>

Esas sözleşmeye göre Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 875.000.000 TL (SekizyüzyetmişbeşmilyonTürkLirası) olup her biri 1 TL itibari değerinde 875.000.000 adet paya bölünmüştür. 16.04.2021 tarihli olağan genel kurulda alınan kararlar 06.05.2021 tarihinde Ticaret Sicil müdürlüğü tarafından tescil edilmiş 21.05.2021 tarih ve 10332 sayılı ilan ve buna atfen bir kısım hususların tashihen düzeltildiği 24.05.2021 tarih ve 10333 sayılı Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmek suretiyle kesinleşmiştir.

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıllık bir süre görevde bulunmak üzere seçilen asgari 6 kişiden oluşan çoğunluğu icrada görevli olan Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Genel kurulca seçilecek yönetim kurulunun yarısının A Grubu nama yazılı payların en az %51'ine sahip ortakların müştereken gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır.

Aşağıdaki tabloda sermayeyi temsil eden paylara ilişkin bilgiler verilmektedir.

Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazların Türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)
A	Nama	YK üyelerinin yarısının seçimi için GK aday gösterme (Ergin Ersan)	1	1.750.000
A	Nama	YK üyelerinin yarısının seçimi için GK aday gösterme (Ercan Ersan)	1	1.750.000
A	Nama	YK üyelerinin yarısının seçimi için GK aday gösterme (Erol Ersan)	1	1.750.000
B	Hamiline	İmtiyaz Yok Ergin Ersan	1	57.750.000
B	Hamiline	İmtiyaz Yok Ercan Ersan	1	56.000.000
B	Hamiline	İmtiyaz Yok Erol Ersan	1	56.000.000
Borsada İşlem Gören			1	65.000.000
			<b>TOPLAM</b>	<b>240.000.000</b>

## 2.2. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri:

30.09.2021 tarihi itibarıyla Kim Marketlerin Yönetim Kurulu Üyelerinin isimleri ve görevleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi
Erol ERSAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	15 Mayıs 2019 tarihli olağan Genel Kurulda 3 yıllık bir görevde bulunmak üzere seçilmişlerdir. Kalan görev süresi 1 yıldır.
Ergin ERSAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	
Ercan ERSAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	
	Genel Müdür	Genel Müdür	
Hasan ERSAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali Kontrol İşlemleri	16 Nisan 2021 tarihli olağan üstü Genel Kurulda mevcut yönetim kurulunun kalan görev süresine kadar bulunmak üzere seçilmişlerdir. Kalan görev süresi 1 yıldır.
Abdülbeşir CEYLAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	
Ali ZIRIH	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları:

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

### Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Şirketin 30.09.2021 tarihinde sona eren ara dönemde üst düzey yönetim personeline ödenen ücretler ve benzeri menfaatler toplamı 956.711,49 TL'dir.

### Yönetim Kurulu Komiteleri:

Şirket hisseleri 22 Eylül 2021'den itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamıştır.

Esas Sözleşme uyarınca, yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin kurulması ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak bu komitelerin çalışma prensiplerinin belirlenmesi gerekmektedir.

Kurumsal yönetim komitesi, denetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesinin üyeleri Şirket'in paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda belirlenecek ve komiteler söz konusu tarih itibarıyla göreve başlayacaklardır.

### 3. FAALİYETLERLE İLGİLİ BİLGİLER

Gıda perakendeciliği alanından faaliyet gösteren Kim Marketleri, 30.09.2021 tarihi Türkiye'deki 5 ilde 131 mağaza ile faaliyet göstermektedir.

	30.09.2021 Mağaza Sayısı	31.12.2020 Mağaza Sayısı
<b>Toplam</b>	<b>131</b>	<b>113</b>

Şirket'in ana faaliyet konusu her türlü gıda ve ihtiyaç maddelerinin toptan ve perakende alım-satımı, ithalat ve ihracatı olup, Türkiye çapında faaliyet gösteren "KİM" markalı mağazaları aracılığıyla satış yapmaktadır.

Şirket, çeşitli taze meyve, sebze ve kişisel bakım ürününü içeren stok kalemlerinden oluşan satışlarını, (1) mağazalar, (2) toptan satış mağazası ve (3) e-ticaret olmak üzere üç ayrı kanaldan yapmaktadır. Toptan Satış ile birlikte Mağazalar kanalı yıllar itibariyle en yüksek satışın yapıldığı kanaldır. 2020 yıl sonu itibariyle satışların %93'ü toptan satış ve mağazalar üzerinden yapılmakta ve 2020 yılının Ekim ayında faaliyete geçen E-Ticaret kanalındaki satışlar ise 2020 yılında toplam satışların yaklaşık %1'ini oluşturmaktadır. Satışların yaklaşık %5'ini oluşturan Diğer Gelirler ise tedarikçi firmalardan stand, insert, gondol, raf bedeli gibi mağazalarda verilen hizmetlere ilişkin gelirlerdir.

---

#### 4. YATIRIM FAALİYETLERİ

---

Kim Marketleri karlılık odaklı büyüme stratejisi çerçevesinde 01.01.2021-30.09.2021 tarihleri arasında net 18 mağaza açılışı yapmıştır.



## 5. SATIŞLAR

Kim Marketleri istikrarlı hasılat artışını yıllar itibarıyla sürdürmektedir. Şirketin 2018-2021 yılları arasındaki hasılat gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2018	2019	2020	30.09.2021
<b>Net Hasılat</b>	590.884.678	716.001.980	983.951.509	928.966.289

Şirket'in ürünleri beş ana kategoriye ayrılmaktadır.

### 1. Gıda

Yağ ve margarinler, bakliyat, baharatlar, atıştırmalıklar, konserve gıda, alkolsüz içecekler, çay ve kahve, donmuş gıda, şekerleme ve temizlik ürünleri gibi ürünler bu kategoriye dahil edilmektedir. Şirket tarafından paketlenmekte olan bakliyat ve şeker grubunda Kim markalı (Private Label) ürünler de bu kategoride yer almaktadır.

### 2. Taze Gıda

Süt ve kırmızı et ürünleri, beyaz et ürünleri yumurta gibi raf ömrü kısa olan ürünler bu kategoriye dahil edilmektedir.

### 3. Gıda Dışı

Temizlik ürünleri, kişisel bakım ürünleri gibi yiyecek içecek dışındaki ürünler bu kategoriye dahil edilmektedir.

### 4. Manav Ürünleri

Taze sebze meyve ürünleri bu kategoridedir.

### 5. Sigaralar

Ana ürün kategorilerinin 31.12.2020 ve önceki 3 yıl itibarıyla toplam hasılat içerisindeki payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Ürün Kategorisi	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
Gıda	32,02	33,32	33,87	33,54
Taze Gıda	27,32	25,47	25,89	26,58
Gıda Dışı	16,69	17,63	16,62	17,63
Manav Ürünleri	16,87	15,65	16,40	15,82
Sigaralar	7,05	7,71	7,01	6,19
Diğer	0,05	0,22	0,21	0,24
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,0%</b>

---

## 6. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

---

Şirket'in kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Kârın Saptanması ve Dağıtılması" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre;

- "Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla Genel Kanuni Yedek Akçe, Birinci Temettü, İkinci Temettü ve Genel Kanuni Yedek Akçe ayrıldıktan sonra tevzi olunur:
- TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.
- Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz. Şirket kar tespiti ve dağıtım konusunda; esas sözleşme, TTK, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

## 7. FİNANSAL BİLGİLER

Kim Marketlerin 30.09.2021 ve 30.09.2020 tarihlerine ilişkin özet gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
	<b>01.01.2021-30.09.2021</b>	<b>01.01.2020-30.09.2020</b>
Hasılat	928.966.289	705.014.399
Satışların Maliyeti	(678.794.705)	(562.406.886)
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>	<b>250.171.584</b>	<b>142.607.513</b>
Genel Yönetim Giderleri	(28.177.014)	(13.475.753)
Pazarlama Giderleri	(140.297.977)	(111.184.302)
Esas Faaliyetten Diğer Gelirler	12.213.304	14.362.081
Esas Faaliyetten Diğer Giderler	(74.616.540)	(28.487.445)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>19.293.357</b>	<b>3.822.094</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	427.806	605.047
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>19.721.163</b>	<b>4.427.141</b>
Finansman Gelirleri	6.985.865	1.084.868
Finansman Giderleri	(15.794.516)	(13.527.318)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	<b>10.912.512</b>	<b>(8.015.309)</b>
- Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	(8.393.956)	(1.542.101)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	4.667.887	2.079.185
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>7.186.443</b>	<b>(7.478.225)</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>0,041</b>	<b>(0,043)</b>

Kim Marketlerin 30.09.2021 ve 31.12.2020 tarihlerine ilişkin özet bilanço kalemleri aşağıda yer almaktadır.

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
	<b>30.09.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Dönen Varlıklar	604.334.934	377.004.741
Duran Varlıklar	277.974.949	232.062.573
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>882.309.883</b>	<b>609.067.314</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	341.720.193	319.709.294
Uzun Vadeli Yükümlülükler	118.366.118	101.111.389
Özkaynaklar	422.223.572	188.246.631
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>882.309.883</b>	<b>609.067.314</b>

## 8. DİĞER HUSUSLAR

Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla devam eden aleyhe veya lehe dava ve icra takipleri aşağıda listelenmekte olup, aleyhe davaların çoğunluğu iş davalarıdır.

Devam Eden Dava ve İcra Takipleri	30.09.2021		31.12.2020	
	Adet	Tutar	Adet	Tutar
Şirket tarafından açılmış ve devam eden davalar	19	662.591	13	683.331
Şirket lehine devam eden icra takipleri	11	418.133	16	624.471
Şirket aleyhine açılmış ve devam eden davalar	140	3.197.985	127	4.101.884
Şirket aleyhine devam eden icra takipleri	7	213.274	15	726.950

Şirket aleyhine açılmış devam eden davalar için kaybedilme ihtimaline karşı bilanço tarihi itibarıyla 3.197.985 TL (31.12.2020: 3.907.409 TL) tutarında dava karşılığı ayırmıştır.

Dönem içinde;

- Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur.
- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu;

- 21.02.2021 tarihinde almış olduğu kararla 875.000.000 TL tavan ile kayıtlı sermaye tavanı sistemine geçilmesine ve bu kapsamda esas sözleşmenin ilgili maddelerinde değişiklik yapılmasına,
- 10.05.2021 tarihinde almış olduğu kararla 875.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere çıkarılmış sermayenin 175.000.000 TL'den 240.000.000 TL'ye yükseltilmesine,

Artırılmasına karar verilen her biri 1 TL nominal değerli toplam 65.000.000 TL nominal değerli payların tamamının B grubu pay olarak ihraç edilmesine

karar vermiştir.

Bu doğrultuda 16-17 Eylül 2021 tarihlerinde talep toplanan Şirket paylarının halka arzında 1 TL nominal değerli pay fiyatı 3,5 TL olarak belirlenmiş ve Şirket payları 22 Eylül 2021'den itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.